

Чек-лист готовности бизнес-плана к показу инвестору

3 раздела · 12 обязательных пунктов · Финальный аудит перед отправкой партнёрам и в банк

01 Стратегия и первый экран

- ☐ **Краткое содержание** — executive summary на первой странице: локация, формат, ключевые цифры и запрашиваемая сумма
- ☐ **CV управленческой команды** — резюме и компетенции ключевых менеджеров и основателей
- ☐ **Три сценария развития** — пессимистичный, базовый и оптимистичный; проект защищается по пессимистичному
- ☐ **Детальный маркетинг-план** — воронка продаж и оценка стоимости лида (CPL)

02 Финансовая модель

- ☐ **Точка безубыточности (BEP)** — в денежном эквиваленте и в штуках абонементов, с запасом прочности от 20%
- ☐ **Помесячный cash flow** — минимум на 24 месяца вперёд, с учётом сезонных провалов
- ☐ **Анализ чувствительности** — как срок окупаемости и IRR реагируют на падение трафика и среднего чека
- ☐ **Обоснованный прайс-лист** — экономическое обоснование ценообразования по сегментам

03 Налоги, ФОТ и риски

- ☐ **Расчёт налоговой нагрузки** — с учётом реформы 2026 года: порог НДС 20 млн ₽, ставки 5% и 7%
- ☐ **Матрица рисков** — с вероятностью, ущербом и указанием ответственных лиц
- ☐ **Фонд оплаты труда (ФОТ)** — с актуальными ставками страховых взносов
- ☐ **Первичный юридический пакет** — допуски СанПиН, разрешения Роспотребнадзора и пожарной инспекции



Главный тест на защите: если по пессимистичному сценарию клуб продолжает обслуживать долг, а срок окупаемости не превышает 4 лет при $IRR \geq 15\%$ — проект готов к показу инвестору.